

Journées Droit & Analyse de Données

9-10 septembre 2024, Pessac

Comprendre les jeux et coalitions d'acteurs dans la fabrique et la gouvernance des politiques publiques

L'apport de l'analyse des réseaux sociaux (ARS)

Jean-Philippe Berrou

LAM - Sciences Po Bordeaux

Programme ARPOP

Plan de la présentation

- ❶ **Qui gouverne ? Enjeux de connaissance et de méthode**
- ❷ **Deux illustrations empiriques : contextes de recherche et données (Madagascar, Niger)**
- ❸ **Sous les réseaux denses d'acteurs: des coalitions transnationales au travail ?**
- ❹ **Prolongements et perspectives: vers un outil de recherche action et participative (Projet CoRe – CARITAS)**

① Qui gouverne ? Enjeu de connaissance et de méthode

Question de recherche

▪ Les politiques publiques dans des pays sous régime d'aide

- Gouvernance: mécanismes, relations et institutions à travers lesquels les acteurs articulent leurs intérêts, confrontent leurs idées, etc. (Bevir, 2013 ; Elhiraika et al., 2019)
 - ✓ Déterminent la mise à l'agenda politique, la fabrication des solutions et la mise en œuvre
 - ✓ Processus multi-acteurs (une industrie de l'aide internationale fragmentée)
 - ✓ Nature particulièrement transnationale de la gouvernance, relations complexes entre acteurs



Analyser finement les jeux et relations entre acteurs constitue un enjeu central !

1 Qui gouverne ? Enjeu de connaissance et de méthode

Un positionnement théorique original

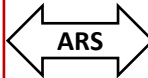
➔ APPROCHE INSTITUTIONNALISTE

- Rôle des idées et cadres cognitifs dans le changement institutionnel et politique (Blyth, 1997; Schmidt, 2008)
- Ces idées ne s'élaborent pas en dehors de certaines structures et d'activités stratégiques des acteurs (dimension interactive et collective)

Advocacy Coalition Framework (ACF)

(Sabatier et Jenkins-Smith, 1993; Weible & al., 2019)

- Deux dimensions : *préférences politiques (« idées ») et position des acteurs dans la structure du « sous-système » (réseau)*
- *Coalitions de cause = regroupement d'acteurs partageant un ensemble de croyances normatives qui ont ou cherchent à influencer le processus de décision politique*



Policy Networks

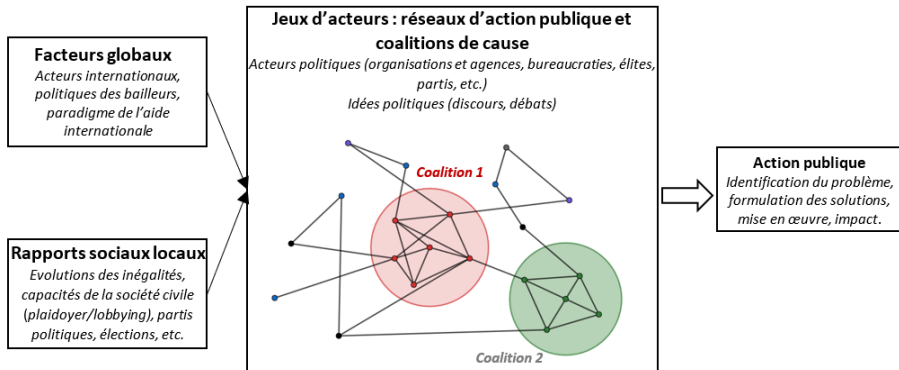
(Domhoff, 1967; Laumann & Knoke, 1987; Knoke & Kostiuhenko, 2017)

- *Fragmentation du processus de fabrication des politiques publiques*
- *Dimension collective et interactive du processus de policy making/ (échanges de ressources)*
 - *« Réseaux de politiques publiques »: partage (ou non) de normes et d'intérêts, conflit et coopération.*

① Qui gouverne ? Enjeu de connaissance et de méthode

Un positionnement théorique original

Réseaux d'acteurs, idées et coalitions dans la fabrique de la politique publique



1 Qui gouverne ? Enjeu de connaissance et de méthode

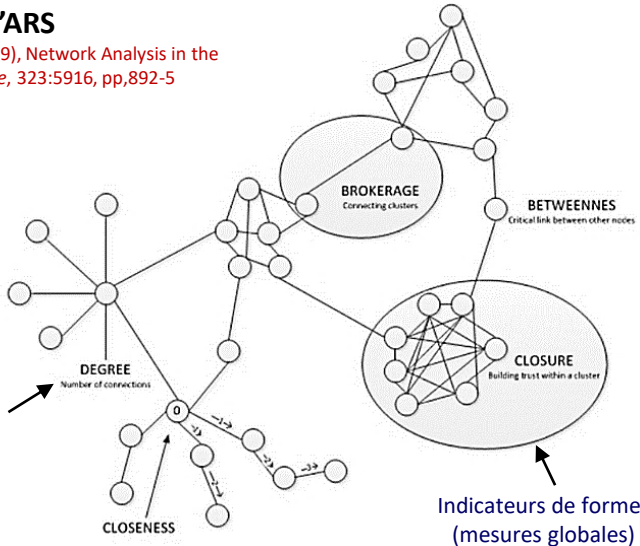
Un corpus méthodologique : l'Analyse de réseaux sociaux (ARS)

Les outils de l'ARS

Borgatti, S.P. & al.(2009), *Network Analysis in the Social Sciences*. *Science*, 323:5916, pp,892-5

+ Blockmodelling !

Indicateurs de position
(mesures locales)



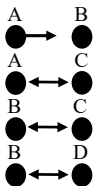
Indicateurs de formes
(mesures globales)

1 Qui gouverne ? Enjeu de connaissance et de méthode

Un corpus méthodologique : l'Analyse de réseaux sociaux (ARS)

Exemple : réseau complet d'échange d'informations entre 4 organisations

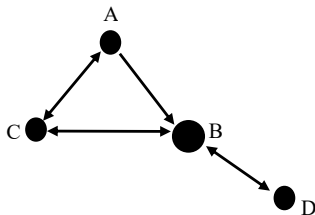
2.1a – Dyades (paires)



2.1b - Matrice des relations

	A	B	C	D
A	0	1	1	0
B	0	0	1	1
C	1	1	0	0
D	0	1	0	0

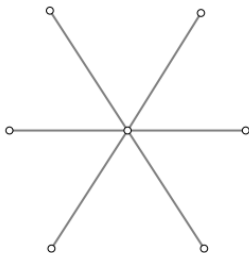
2.1c – Graphe des relations



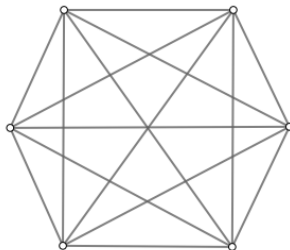
1 Qui gouverne ? Enjeu de connaissance et de méthode

Un corpus méthodologique : l'Analyse de réseaux sociaux (ARS)

Topologie des réseaux et gouvernance



Réseau centralisé
(« open » ou « brokered »)



Réseau décentralisé
(« closed » ou « shared »)

3 Deux illustrations : contextes de recherche et données

- Identifier une “arène” et délimiter le réseau d’acteurs

	Madagascar (2017-2019)	Niger (2022-2023)
Arène	Groupe de travail sur la protection sociale (GTPS)	Dispositif national de prévention et de gestion des crises alimentaires (DNP-GCA - CEC)
Taille du réseau	36 organisations (sur 41)	46 organisations (sur 51)
Contexte	Définition de la stratégie nationale de protection sociale	Révision de la stratégie nationale de prévention des crises alimentaires

- Collecter les données relationnelles

Réseau 1	Collaboration	Partenariat
Réseau 2	Echange d’information	Echange d’information
Réseau 3	Accord	Accord
Réseau 4	Désaccord	« Petites différences »
Réseau 5	Influence	

- Collecter les données sur les préférences politiques (ACF)

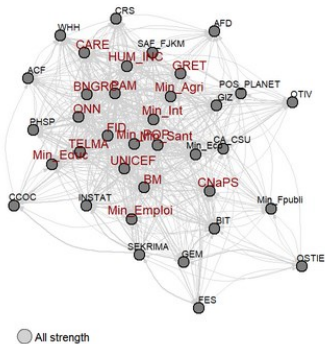
3 Deux illustrations : contextes de recherche et données

LISTE	18.1 Dans le cadre de vos actions dans le domaine de la protection sociale, avec qui collaborez-vous parmi les organisations listées ci-dessous ?		18.2 Dans le cadre de vos actions dans le domaine de la protection sociale, avec qui partagez-vous de l'information parmi les organisations listées ci-dessous ?		18.3 Dans le cadre de vos actions dans le domaine de la protection sociale, avec quels acteurs de la liste êtes-vous d'accord ou sur une position similaire ?		18.4 Dans le cadre de vos actions dans le domaine de la protection sociale, avec quels acteurs de la liste êtes-vous en désaccord, sur des lignes opposées ?		18.5 Dans le cadre de vos actions dans le domaine de la protection sociale, quels acteurs de la liste peuvent influencer directement les décisions de votre propre organisation		18.6 Connaissez-vous le ou la représentant(e) de l'organisation au GTPS et, si Oui, comment vous entendez-vous avec cette personne ?	
	0=non 1=oui	1=Très rarement 2=Rarement 3=Parfois 4=Souvent 5=Très souvent	0=non 1=oui	1=Très rarement 2=Rarement 3=Parfois 4=Souvent 5=Très souvent	0=non 1=oui	1=Très rarement 2=Rarement 3=Parfois 4=Souvent 5=Très souvent	0=non 1=oui	1=Très rarement 2=Rarement 3=Parfois 4=Souvent 5=Très souvent	0=non 1=oui	1=Très rarement 2=Rarement 3=Parfois 4=Souvent 5=Très souvent	0=non 1=oui	1=Très mal 2=Mal 3=Correctement 4=Bien 5=Très bien
Gouvernement	18.1 Collaborez-vous avec ...		18.2 Partagez-vous de l'information avec...		18.3 D'accord avec...		18.4 Opposé à...		18.5 Influencé par...		18.6 Connaissez-vous ...	
Ministère de la Population, de la Protection Sociale ...	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>
Ministère de l'Economie et du Plan	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>
Ministère des Finances et du Budget	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>
Ministère de l'Agriculture et de l'Elevage	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>
Ministère de l'intérieur et de la décentralisation	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>
Ministère de la Santé Publique	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>
CA CSU	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>
Ministère de l'Emploi, de l'Ens. Technique et...	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>
Ministère de l'Education Nat.	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>
Ministère de la Fonction Publique, de la Réforme du...	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>
Préfecture	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>
Structures rattachées	18.1 Collaborez-vous avec ...		18.2 Partagez-vous de l'information avec...		18.3 D'accord avec...		18.4 Opposé à...		18.5 Influencé par...		18.6 Connaissez-vous ...	
CNaPS	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>
FID (Fonds d'Intervention pour le Développement)	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>
BNGRC (secrétaire exécutif)	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>

4 Sous les réseaux denses d'acteurs : Des coalitions transnationales au travail ?

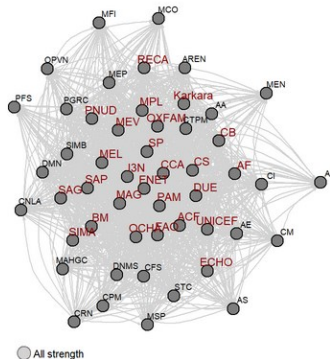
Des réseaux denses et non hiérarchiques : la gouvernance défiée

Madagascar



Réseau de collaboration

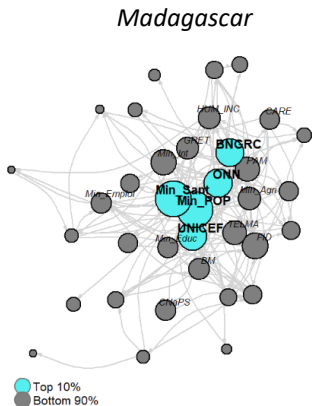
Niger



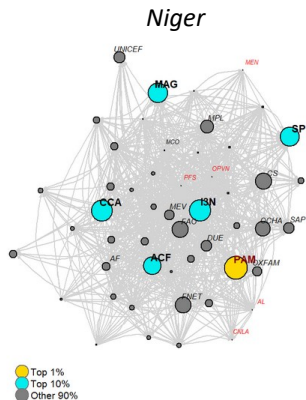
Réseau de partage d'information

4 Sous les réseaux denses d'acteurs: Des coalitions transnationales au travail ?

Au centre des réseaux, des acteurs nationaux et internationaux



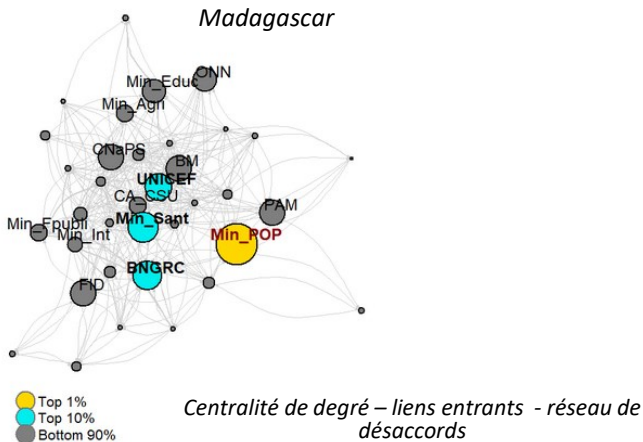
Centralité de degré – réseau de collaboration



Centralité d'intermédierité – réseau d'information

4 Sous les réseaux denses d'acteurs: Des coalitions transnationales au travail ?

Au centre des réseaux, des acteurs nationaux et internationaux



4 Sous les réseaux denses d'acteurs: Des coalitions transnationales au travail ?

Des réseaux aux cliques... et coalitions



*Comment choisir un
algorithme pour
identifier une clique ?*



*A quelle(s) condition(s)
une clique est elle une
coalition ?*



Social Networks
Volume 79, October 2024, Pages 104-121



Too many options: How to identify coalitions in a policy network?

Thibaud Deguilhem ^a, ^b, ^c, ^d, ^e, Juliette Schlegel ^a, ^b, ^c, Jean-Philippe Berrou ^a, ^b,
Ousmane Djibo ^c, ^d, ^e, Alain Piveteau ^c, ^d

Show more ▾

+ Add to Mendeley Share Cite

<https://doi.org/10.1016/j.socnet.2024.06.005>

[Get rights and content](#)

[Under a Creative Commons license](#)

open access

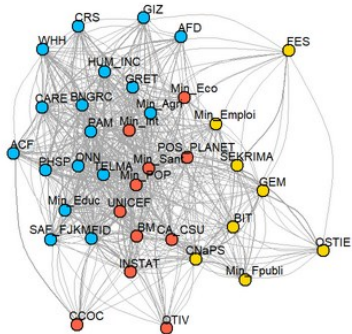
Highlights

- Identifying policy coalitions is fundamental to understand a policy network.
- Studies apply different strategies but identifying the best option can be difficult.
- We offer a relevant and consistent 5-Step method by maximizing a novel indicator.
- Further research need to be careful with missing data.

4 Sous les réseaux denses d'acteurs: Des coalitions transnationales au travail ?

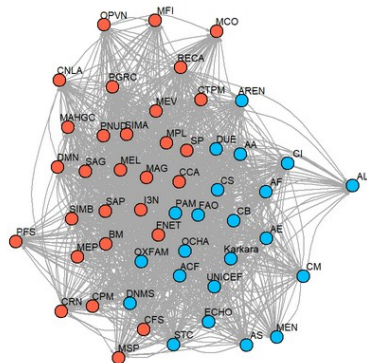
Des « cliques » au cœur de la fabrique...

Madagascar



Réseau de collaboration

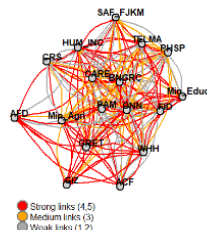
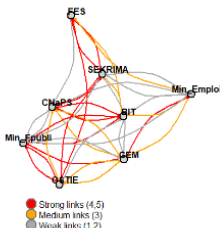
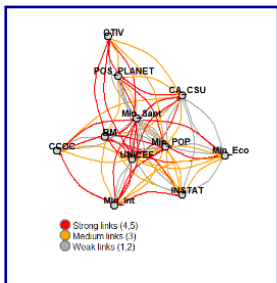
Niger



Réseau de partage d'information

4 Sous les réseaux denses d'acteurs: Des coalitions transnationales au travail ?

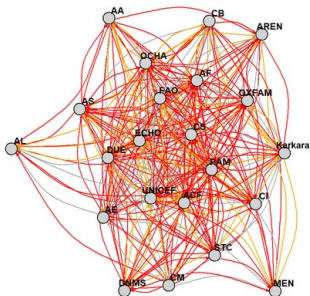
- ... aux coalitions transnationales au travail (Madagascar)...



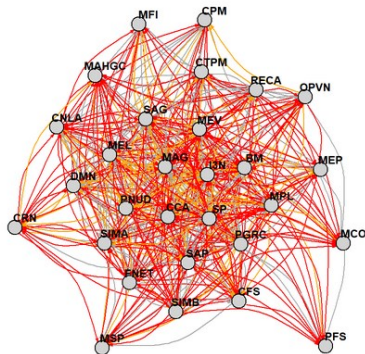
4 Sous les réseaux denses d'acteurs: Des coalitions transnationales au travail ?

- ... aux mondes séparés (Niger)

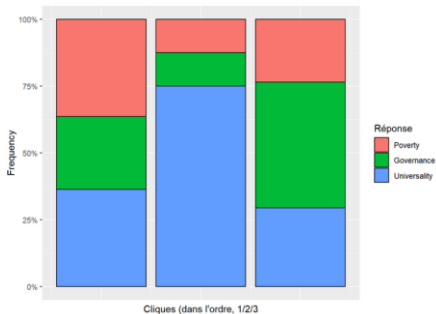
Coalition internationale



Clique nationale (beaucoup de désaccords internes)

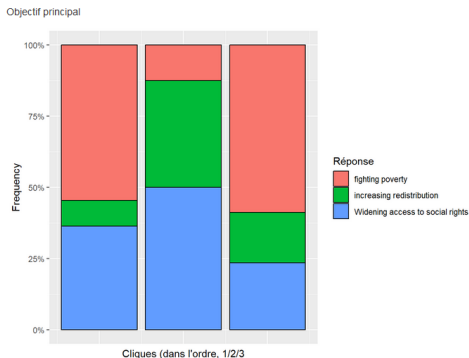


4 Sous les réseaux denses d'acteurs: Des coalitions transnationales au travail ?



Vision concernant les orientations (objectifs) de la politique publique dans le secteur : « policy core »

Madagascar

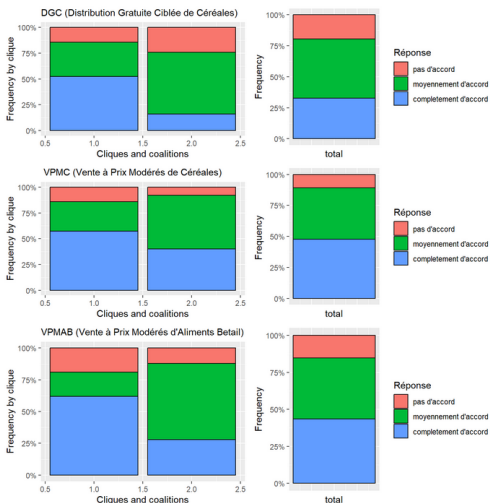


4 Sous les réseaux denses d'acteurs: Des coalitions transnationales au travail ?

Niger

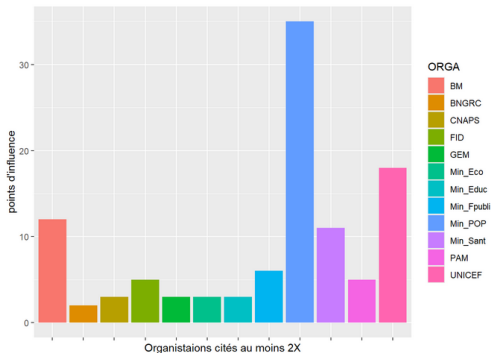
Vision concernant sur les instruments de la politique publique dans le secteur : «sec. Beliefs »

Reponse: quels outils devraient etre plus développés...

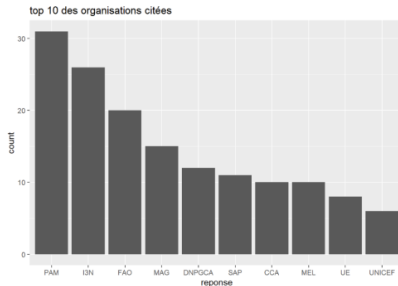


4 Sous les réseaux denses d'acteurs: Des coalitions transnationales au travail ?

■ L'influence d'acteurs clés : pouvoir réputationnel



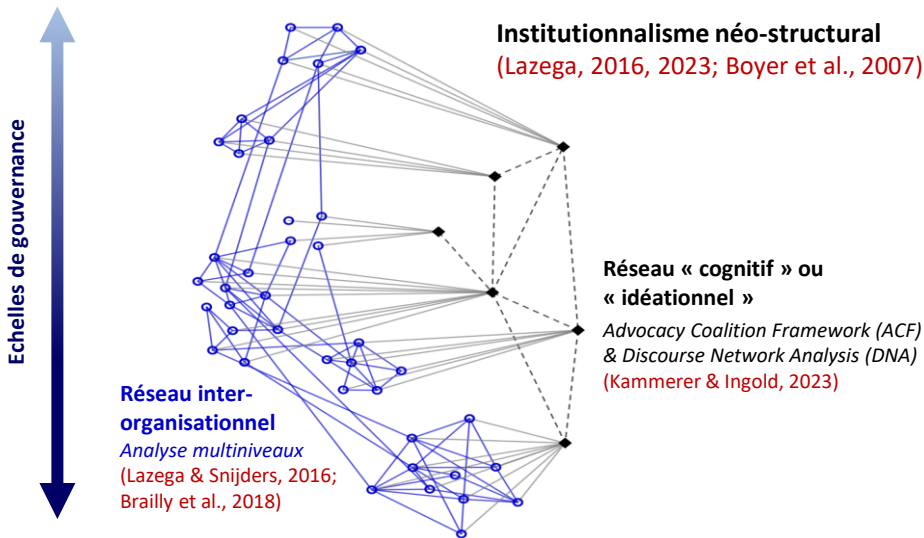
Madagascar



Niger

4 Prolongements et perspectives: *Ambitions théoriques*

Articuler réseaux d'acteurs et d'idées, organisations et individus,
échelles de gouvernance



4 Prolongements et perspectives:

Ambitions opérationnelles : l'évaluation relationnelle

- **L'évaluation relationnelle du programme CoRe (CARITAS):**
 - Rendre compte de – et évaluer la – gouvernance du programme CoRE
 - Contribuer à l'émergence d'une vision commune de la transition écologique juste

- **L'évaluation relationnelle s'appuie sur :**
 - Les outils d'**analyse de réseaux sociaux** (Social Network Analysis), de l'**Advocacy Coalition Framework** (croyances fondamentales) et des **Discourse Network Analysis** (DNA)
 - Une **démarche participative**
 - ✓ Enquêtes en ligne (3 phases)
 - ✓ Entretiens auprès de membres du Comité Scientifique
 - ✓ Co-production de connaissances (atelier de Dourdan + forum participatif de Lourdes)

4 Prolongements et perspectives:

Ambitions opérationnelles : l'évaluation relationnelle

